



INGENILOG
Expert Logistique

GERER SES STOCKS

Extrait

ISBN 2-9512062-5-9 – Prix TTC 13,-€

79 pages de la tenue des stocks aux modes de gestion prévisionnelle.

Sont étudiés les différents types de stocks de matières et composants, marchandises.

Coordonnées :

www.ingenilog.com

INGENILOG

16 rue d'Ypres

67000 STRASBOURG

Tél. : + 33(0)3 88 60 61 61

Fax : + 33(0)3 88 60 69 90

GERER SES STOCKS

SOMMAIRE	1
PREAMBULE	2
INTRODUCTION	4
LE CONCEPT DE STOCK	4
LES DIFFERENTS TYPES DE STOCK	5
UTILITE DU STOCK	7
Chapitre 1 - POURQUOI SE PREOCCUPER DE GERER LES STOCKS	10
1.1 APPROCHE PRATIQUE	10
1.2 APPROCHE GESTION	13
1.3 VALORISATION DU STOCK	15
Chapitre 2 - PREALABLE A LA GESTION : LA TENUE DU STOCK	18
2.1 LA CODIFICATION	18
2.2 LA COMPTABILISATION DES MOUVEMENTS	18
2.3 LES INVENTAIRES	20
Chapitre 3 - ELEMENTS COMPLEMENTAIRES	22
3.1 LES TYPES DE DCONSOMMATION	22
3.2 LES RUPTURES	23
3.3 L'ANALYSE ABC / LOI DE PARETO	25
3.4 LES STOCKS DE SECURITE	30
3.5 LE DELAI D'APPROVISIONNEMENT	32
3.6 ROTATION ET COUVERTURE	33
3.7 LES STRATES DU STOCK	33
Chapitre 4 - LA GESTION CLASSIQUE	34
4.1 LE PROBLEME ET LES OBJECTIFS A ATTEINDRE	34
4.2 LES PARAMETRES DE GESTION	34
4.3 LE STOCK MOYEN	35
4.4 LES OBJECTIFS DE LA GESTION DES STOCKS	38
4.5 LA FORMULE DE BASE ? LA FORMULE DE WILSON	40
4.6 LES MODELES ALEATOIRES	43
4.7 GESTION STRATEGIQUE DES STOCKS	47
4.8 CHOIX DES MODES DE GESTION	48
4.9 LES APPROVISIONNEMENTS	51
4.10 MISE EN PLACE D'UNE GESTION DE STOCKS	54
Chapitre 5 - LA GESTION PREVISIONNELLE	56
5.1 LES PROBLEMES LIES AUX PREVISIONS	56
5.2 HORIZONS DES PREVISIONS	56
5.3 PREVISIONS ET OBJECTIFS : NE PAS CONFONDRE	58
5.4 METHODES DE PREVISIONS	58
5.5 EVALUATION DES PREVISIONS	72
5.6 OU ENCORE, D'AUTRES VARIANTES	74
Chapitre 6 - LES ELEMENTS DE TABLEAU DE BORD	78
8.1 CONTROLE DES COUTS DE GESTION	78
8.2 CONTROLE D'ACTIVITE	78

PREAMBULE

Deux commerçants concurrents vendent, entre autres, des pull-overs identiques, qu'ils achètent 18 € et qu'ils revendent 30 €.

Ils en vendent tous deux 50 par mois, ce qui donne un chiffre d'affaires mensuel de 1 500 € et un bénéfice brut (prix de vente moins prix d'achat) de 600 € par mois, soit 7 200 € par an.

Le premier a, tout au long de l'année, un stock moyen de 50 pulls, d'une valeur de $50 \times 18 = 900$ €, sur lequel pèsent des frais de possession de $15/100 \times 900 = 135$ €.

Il reste, sur le bénéfice brut, $7\,200 - 135 = 7\,065$ €.

Le stock moyen du second est de 100 pulls, d'une valeur de $100 \times 18 = 1\,800$ €; les frais de possession du stock s'élèvent à $15/100 \times 1\,800 = 270$ €.

Il reste sur le bénéfice brut $7\,200 - 270 = 6\,930$ €.

On voit que, toutes choses égales par ailleurs, le premier commerçant utilise mieux son stock que le second ; on peut même dire qu'il l'utilise deux fois mieux puisqu'il a deux fois moins de frais.

Le premier a utilisé, dans l'année, $600/50 = 12$ fois son stock, tandis que le second ne l'a utilisé que $600/100 = 6$ fois.

SI VOUS AVEZ COMPRIS CE QUI PRÉCÈDE, VOUS AVEZ COMPRIS LES ENJEUX DE LA GESTION DE STOCK !!